



# 92<sup>es</sup> ASSISES du Conseil Scientifique et Technique de l'AAEA

## THÈME

STRATÉGIES DE FINANCEMENT POUR L'ACCÈS UNIVERSEL  
À L'EAU POTABLE ET AUX SERVICES D'ASSAINISSEMENT



DU 27 AU 29 NOV 2023



CONAKRY



# TERMES DE REFERENCE DU GROUPE DE SPECIALISTE SUR LE FINANCEMENT ET LES INVESTISSEMENTS



92es ASSISES  
du Conseil Scientifique et Technique de l'AAEA

STRATÉGIES DE FINANCEMENT POUR L'ACCÈS UNIVERSEL  
À L'EAU POTABLE ET AUX SERVICES D'ASSAINISSEMENT



# Listes des participants

Ghana 1

Cameroun 1

Senegal 1

Togo 1

Guinee 14

N°	Nom et Prénoms	PROVENANCE
1	CONDE Lanfia Ibn Mohamed	Guinée
2	<b>Faustina Boachie</b>	Ghana
3	Astou Dalanda BAH	Guinée
4	M'Ballou FOFANA	
5	Barbara Kevine EDONG	Cameroun
6	Kalou Bi LORI	Guinée
7	Lancinet CAMARA	Ckry
8	Gnalen KOUROUMA	Ckry
9	Abdoul NIANG	Ckry
11	Gbati Yawanke WAKE	Togo
12	Alpha SOUMARE	Guinée
13	Sékou NABE	Guinée
14	Cheick Kalil KOUROUMA	Guinée
15	M'mah SYLLA	Guinée
16	Karamoko CONDE	Guinée
17	DIALLO	Guinée
18	Yayé Aminatou BARRY	Guinée

# Comité exécutif

## **Chairperson**

Madam Mojabeng  
Manthata  
(South Africa).

## **Vice-Chair**

Faustina Boachie  
(Ghana)

## **Secretary**

Soumaré Alpha Amadou  
(Guinée)

## **English Rapporteur**

Mathero Mawaya  
(Malawi)

# Objectif principal et objectifs spécifiques

L'objectif du groupe de travail stratégique sur les finances et les investissements est :  
D'évaluer le paysage financier actuel de l'association, d'identifier les opportunités d'investissement potentielles et de fournir des conseils stratégiques pour la planification financière afin d'améliorer la durabilité et l'efficacité à long terme de l'association.

## **Objectifs Spécifiques :**

- Travailler sur la recherche de financement et l'amélioration de la gestion des investissements.
- Faciliter la mobilisation et l'allocation de ressources financières pour les projets d'eau et d'assainissement en Afrique.
- Conseiller l'AAE pour assurer des services durables et efficaces.

# Portée

Les bénéficiaires sont les pays membres de l'AAEA et autres pays. Ils sont choisis suivants les critères socio-économiques et sur la base de la pertinence de leurs besoins. o

- Niveau de maturité (Etudes, APS, APD) ;
- La définition et l'accès aux garanties de financement ;
- L'alignement des projets avec les priorités du bailleur ;
- L'alignement des priorités des bailleurs avec les objectifs stratégiques des pays demandeurs ;
- L'alignement des projets avec les ODD ;
- Contrainte d'endettement (taux d'endettement, retail du pays...) Bailleurs classiques : La capacité de financement et exigibilité des procédures ;
- Bailleurs privés/Commerciaux : Taux commerciaux très élevé, Capacité et volume de financement appréciable ;

# Livrables

- Bailleurs et partenaires de financement identifiés et accords signés en vue du financement des projets d'eau et d'assainissement
- Des projets bancables identifiés (modèles de requête de financement, d'études de faisabilité, annexe du business plan, des états financiers, etc..) ;
- accroissement considérable du chiffre d'affaires des sociétés d'eau et d'assainissement obtenues (fournir les outils et les conseils pour l'amélioration de la gouvernance des sociétés) ,
- Accroissement du taux d'accès considérable de la population aux services d'eau et d'assainissement,

# Ressources disponibles

- Les ressources humaines, financières et matérielles disponibles pour la réalisation de la mission sont celles qui seront d'abord mises en commun par l'AAEA à travers son budget, ensuite à partir de financement dédié en s'appuyant surtout l'expertise du groupe de spécialistes qui compose ce comité.
- La diversité d'origine, de genre, de formation, d'expérience, d'expertise est un atout essentiel pour résoudre ce problème de financement qui est commun à tous les membres de l'AAEA, même s'il y a des spécificités à relever de part et d'autre.
- Les moyens matériels nécessaires et les ressources financières associées seront évalués dans le budget que devra financer l'AAEA dans un premier temps en attendant de trouver des partenaires intéressés par cette initiative.

# Participants et responsabilités

- A ce titre la démarche doit être la plus holistique et inclusive. Tous les participants doivent être identifiés pour mieux recueillir leurs attentes et pour pouvoir satisfaire leurs besoins dans la mesure du possible

# Methodologie et calendrier

- faire le diagnostic des difficultés rencontrées par les sociétés d'eau et d'assainissement dans le cadre du financement et de la gestion des investissements ;
- classer ces difficultés en famille selon la typologie et l'occurrence ;
- proposer des solutions permettant de les résoudre ou à défaut des mesures de mitigation ;
- définir les actions essentielles garantissant le succès pour la recherche financement et la bonne gestion des investissements ;
- désigner des points focaux pour une bonne coordination du projet ;
- dresser un plan d'actions qui s'inscrit dans un calendrier réaliste ;
- établir un budget sincère ;
- rédiger un document de stratégie de négociation et de plaidoyer ;
- mener les opérations communication et de recherche de financement

# Calendrier

N° ordre	Actions	Durée
1	Mission de Diagnostic	6 mois
2	Rédaction d'un rapport	3 mois
3	Synthèse et validation des recommandations	2 mois
4	Établissement d'un plan d'actions avec des indicateurs de performance et d'un budget	2 mois
5	Rédiger un document standard de stratégie de négociation et de plaidoyer	2 mois
6	Renforcer les capacités des intervenants pour leur permettre de mieux endosser la démarche	3 mois
7	Mener les opérations de communication pour la recherche de financement	6 mois
6	Mener les opérations de suivi-évaluation de la démarche	

# Critères d'évaluation /indicateurs de performance

- Les indicateurs de performances nous permettent d'évaluer les opportunités, ces indicateurs doivent être spécifiques et atteignables.
- Quelques indicateurs :
  1. retour sur investissement ;
  2. taux de retour ;
  3. besoin en fonds de roulement ;
  4. plan de Trésorerie ;

# Risques ou jalons

- Les facteurs risques à tenir en compte : réformes fiscales, loi, conjonctures mondiales
- Risques Prix : la valeur des investissements augmente de manière continue, donc diversifié les investissements ;
- Taux d'intérêt : bénéfice que fait la banque gagne en octroyant le prêt ;
- Risque de crédit : Non-respect des engagements de paiement ;
- Risque de financement :
- Risque de change :

# Communication

- Etablir un objectif de communication harmonisé aux objectifs du projet ;
- Déterminer le public cible (Bailleurs, Etat, Banques commerciales, Philanthropes);
- Définir les messages clés, en mettant l'accent sur les particularités du projet ;
- Décrire sommairement le budget, calendrier, et matériel spécial requis (mise à disposition de fiches projet) ;
- Etablir un mécanisme d'évaluation permettant de mesurer le succès attendu.
- Miser sur les évènements tels que les:
  - -Conférences ;
  - - Webinars ;
  - - Congrès ;
  - - Table ronde ;
  - - Foire, pour communiquer à suffisance sur les différents projets nécessitant un accompagnement financier.



# 92<sup>es</sup> ASSISES du Conseil Scientifique et Technique de l'AAEA

 DU 27 AU 29 NOV 2023  **CONAKRY**

# MERCI